

ПКК «МИЛАНДР»: СТРАТЕГИЯ ПАРТНЕРСТВА

Промышленно-коммерческая компания «Миландр» является примером того, как верно выбранная стратегия и энергия менеджеров за короткий срок выводят рядовую компанию в лидеры рынка и открывают ей огромные перспективы развития. О сегодняшних возможностях и планах компании рассказывают руководители ПКК «Миландр».



**Александр
Строганов,
генеральный
директор
ЗАО «ПКК
«Миландр»:**

ПКК «Миландр» была создана в 1993 году и развивалась, как дистрибьютор электронных компонентов. В 2003 году была проведена серьезная реорганизация, разработан и принят к исполнению новый план стратегического развития компании. Это привело к появлению новых направлений деятельности и к качественным изменениям в дистрибьюторском бизнесе компании, которые позволили ей выйти на более высокий профессиональный и психологический уровень. Тогда был открыт центр проектирования интегральных микросхем (ИС), который получил лицензию на право разработки ИС в интересах Министерства обороны.

Представляя возможности компании, как дистрибьютора электронных компонентов следует отметить, что уже более десять лет «ПКК «Миландр» работает на рынке военной продукции с приемкой «5». По нашей оценке «ПКК «Миландр» входит в тройку лидеров среди отечественных поставщиков продукции с приемкой «5». Помимо этого наша компания поставляет в Россию продукцию крупнейших зарубежных производителей, в числе которых Philips, Intel, Motorola, Samsung, Atmel, AMD, Texas Instruments, Xilinx, Actel, Maxim.

У компании сложились надежные партнерские связи с основными производителями продукции с приемкой «5». В настоящее время подписаны прямые договора о поставках с предприятиями: УП «Завод полупровод-

никовых приборов» (Минск), УП «Завод Транзистор» (Минск), ОАО «ВЗПП-С» (Воронеж), ОАО «Кулон» (Санкт-Петербург), ОАО «ПЗР Плесава» (Псков), ФГУП «НЗПП и ОКБ» (Новосибирск), ЗАО «Резистор-НН» (Нижний Новгород), ОАО «Элеконд» (Сарапул) и другими. В прошлом, 2004 году, «ПКК «Миландр» была единственным официальным дилером ОАО «НИИМЭ и Микрон», и на сегодняшний день остается самым крупным партнером-потребителем этой компании. Калужский завод «Восход»-КРЛЗ присвоил нашей компании звание «лучшего второго поставщика». (Сертификацию как второй поставщик в ЦОС «Военэлектронсерв» компания прошла в 2001 году).

В 2004 году мы подписали договора о прямых поставках и с несколькими иностранными компаниями, в числе которых крупная торговая площадка в Канаде – Future Electronics, а также – компании IBM и АВМ.

Хорошие связи и надежные партнеры позволяют точно в срок удовлетворять потребности наших клиентов.



**Борис Матвеев,
директор
коммерческой
службы**

В своей работе мы следуем принципу: «клиент всегда прав». Мы прилагаем максимум усилий, чтобы избежать срывов как по срокам, так и по надежности, и считаем своим приоритетом оперативную обработку информации, исполнение заказов в сжатые сроки. Обработкой информации занимаются два отдела: отдел обработки заказов отечественной продукции с приемкой «5» и отдел по работе с импортной продукцией.

За годы работы с предприятиями ВПК у нас сложилась практика заключения договоров на комплексные поставки, которая позволяет снизить цены на компоненты, а следовательно – и себестоимость конечных изделий. Кроме того, мы обеспечиваем техническое сопровождение поставляемой продукции вплоть до стадии выпуска готовой аппаратуры.

Мы стремимся к долгосрочным отношениям, а не к получению сверхприбыли от каждой сделки, поэтому для крупных клиентов мы осуществляем поставки по ценам завода-изготовителя, работая только на дистрибьюторских скидках.

В рамках программы импортозамещения Минобороны, ограничивающей в интересах безопасности страны использование импортной комплектации, мы поставляем нашим заказчикам отечественные компоненты, а также аналоги зарубежной продукции, которые разрабатывает наш центр проектирования. Нам хорошо знакомы потребности заводов изготовителей аппаратуры, и мы можем предложить замену нескольких используемых микросхем одной интегральной схемой, разработанной нашим центром проектирования.



**Михаил
Какоулин,
директор центра
проектирования**

Центр проектирования был создан в 2003 г. с целью разработки интегральных схем по техническому заданию заказчика. В том же году центр прошел сертификацию в системе «Военэлектронсерв», и получил лицензию на право разработок микросхем с приемкой «5», что является необходимым условием для работы

на рынке интегральных схем для предприятий ВПК. Специалисты центра работают в двух ключевых направлениях — по проектированию аналоговых и цифровых интегральных схем. Еще одна группа специалистов занимается проектированием топологии ИС.

Мы выполняем полный цикл проектирования интегральных схем — от совместной с заказчиком разработки технического задания до топологии, включая все уровни моделирования и модификации. Значительное сокращение сроков и затрат на реализацию проекта достигается за счет использования высокоуровневых библиотек функциональных блоков и применения современных программных и аппаратных средств.

Отдел проектирования аналоговых схем специализируется на разработке операционных усилителей, компараторов, АЦП и ЦАП, схем управления питанием и радиочастотных схем. Специалисты по проектированию цифровых интегральных схем занимаются разработкой микроконтроллеров, периферийных контроллеров, а также реализацией проектов на ПЛИС. Одним из наиболее удачных наших проектов являются разработки восьмиразрядных микроконтроллеров. К примеру, недавно разработанный восьмиразрядный микроконтроллер

станет основой для целого семейства микроконтроллеров. Кроме этого в настоящее время специалисты центра работают над такими проектами, как разработка малошумящего прецизионного операционного усилителя с внешней компенсацией; разработка 8-разрядного RISC-микроконтроллера с перепрограммируемой памятью программ 32 Кб и широким набором периферийных устройств; разработка микросхемы приемопередатчика интерфейса RS-232.

Благодаря действующим партнерским соглашениям с предприятиями ОАО «Ангстрем», НПО «Интеграл», ОАО «НИИМЭ» и завод «Микрон» мы имеем возможность оперативно изготавливать опытные и серийные партии разработанных микросхем. Кроме того, у нас подписаны прямые договоры с немецкой компанией X-Fab и французской фирмой Atmel, которые специализируются на предоставлении фаундри-услуг. Мы размещаем на этих фабриках заказы на мелкосерийное производство, а наши партнеры обеспечивают неизменно высокое качество продукции и высокий уровень сервиса. Интерфейс работы отлажен у наших иностранных партнеров безупречно: у нас ни разу не возникало технических проблем по размещению и реализации заказов.

Мы полагаем, что дальнейшее развитие центра проектирования будет происходить по модели фаблесс-компании. Помимо услуг по проектированию и производству на заказ, мы планируем производство и продвижение собственной продукции на широком рынке.

Александр Строганов, генеральный директор ЗАО «ПКК «Миландр»:

В прошлом году мы приступили к созданию измерительного центра, к аккредитации которого готовимся в настоящее время. После аккредитации мы будем проводить все виды измерений и испытаний ИС в соответствии с требованиями стандартов. Специалисты центра будут оказывать услуги по сопровождению разработок микросхем на этапе исследований и измерений экспериментальных и опытных образцов, а также — проводить испытания серийных, в том числе импортных, микросхем по заданию заказчиков.

Наша цель — создание высокотехнологичной электронной компании, которая благодаря поставкам качественной конкурентоспособной элементной базы, будет способствовать тому, чтобы продукция российских приборостроительных предприятий соответствовала мировому уровню.